

## **Eng. Rodolfo Fernandes More**

48 anos, casado, 02 Filhos  
Rua Caminho do Pilar, 475 Ap. 171-C  
Vila Gilda – 09190-000 - Santo André, SP -  
Brasil  
Telefone: +55 11 98284-9880  
e-mail: more.rodolfo@gmail.com  
In: [www.linkedin.com/in/rodolfo-more-427b9428](http://www.linkedin.com/in/rodolfo-more-427b9428)

### **Formação acadêmica/titulação**

2003 - 2004  
Especialização em Engenharia Clínica  
Universidade Estadual de Campinas,  
UNICAMP, Brasil.

1995 - 2000  
Graduação em ENGENHARIA DE  
PRODUÇÃO MECÂNICA.  
Universidade de Marília, UNIMAR, Brasil.  
Atribuições do Art. 12 da Resolução 218/1973  
do Confea.

### **Atuação Profissional**

#### **Uaná Engenharia Ltda, Brasil.**

2017 - Atual  
Consultoria | Assessoria | Perícias Judiciais |  
Laudos Técnicos | Pareceres | Assistência  
Técnica  
Implantação, Consultoria e Assessoria para  
Elaboração, Implantação e Execução nas  
áreas de Engenharia Clínica, Planos de  
Gestão de Equipamentos de Saúde e  
Construção, Implantação e Gestão de Data  
Centers e Ambientes de Missão Crítica.

#### **Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC/SP, Brasil.**

2012 – Set 2019  
Professor  
Professor da disciplina de Gestão Hospitalar  
com foco em Engenharia Clínica no curso de  
graduação em Engenharia Biomédica.

#### **Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Estado de São Paulo – Crea- SP**

Jan 2017- Jan 2019  
Diretor Financeiro  
Responsável pela Gestão Financeira do  
Conselho de Classe que agrega

aproximadamente 400.000 profissionais e  
100.000 empresas.

### **Atividades Associativas**

#### **Conselho Regional de Administração do Estado de São Paulo, CRA-SP, Brasil.**

2012 – 2019  
Membro da Célula de Excelência em  
Tecnologia Biomédica

#### **Associação Brasileira de Engenharia Clínica, ABEClin, Brasil.**

2012 - 2017  
Presidente - Gestão 2012-2014 e reeleito -  
Gestão 2015-2017

#### **Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Estado de São Paulo, Crea- SP, Brasil.**

2015- 2019  
Conselheiro

#### **Federação Brasileira das Associações de Engenharia – Regional São Paulo, FEBRAE-SP, Brasil.**

2016-2018  
Diretor de Marketing

#### **Conselho Federal de Engenharia e Agronomia, CONFEA, Brasil.**

Membro do Grupo de Trabalho de Nova Lei de  
Licitações  
Representante do Conselho Federal na  
Câmara Setorial de Saúde da Anvisa.

#### **Associação dos Engenheiros e Arquitetos do ABC, AEAABC, Brasil.**

2013 – 2018  
Conselho Fiscal

### **Prêmios e títulos**

- 2019 – Diploma do Mérito da  
Engenharia, CREA-SP
- 2014 - Prêmio Líderes da Saúde,  
Grupo Mídia – Categoria Engenharia  
Clínica
- 2013 - 100 Mais Influentes da Saúde,  
Grupo Mídia. – Categoria Engenharia  
Clínica
- 2012 - 100 Mais Influentes da Saúde,  
Grupo Mídia – Categoria Engenharia  
Clínica

## **RODOLFO FERNANDES MORE**

*Engenheiro de Produção- Mecânica | Especialista em Engenharia Clínica*

### **Mútua 5.0 - De assistência a oportunidade.**

A chapa Mútua 5.0 é formada por Mamede Abou Dehn Júnior (Diretor Geral), Waleska Del Pietro (Diretora Administrativa) e Rodolfo Fernandes More (Diretor Financeiro). Somos uma chapa que amplia a representatividade do Sistema - reunindo engenharia civil, agronomia e engenharia de produção em uma gestão integrada, responsável e equilibrada. A Mútua não é opcional - é um direito conquistado. Todo profissional do Sistema Confea/Crea merece conhecê-la, acessá-la e usufruí-la plenamente.

### **APRESENTAÇÃO**

Sou Engenheiro de Produção Mecânica, especialista em engenharia clínica e assumo a Diretoria Financeira da Mútua 5.0 com uma missão clara: garantir que o crescimento expressivo vivido pela instituição na última gestão seja sustentável, equilibrado e cada vez mais eficiente. Os recursos mobilizados pela Mútua-SP representam uma responsabilidade enorme - e minha missão é fazer esse patrimônio crescer com responsabilidade atuarial, inteligência de dados e total transparência para o mutualista.

A Diretoria Financeira é a base que sustenta toda a inovação proposta pela chapa Mútua 5.0. Sem solidez financeira, não há Hub de Oportunidades, não há plano de saúde próprio, não há descentralização. É sobre essa base que vamos construir.

### **EIXO I - SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E GESTÃO ATUARIAL**

A Mútua-SP viveu um crescimento muito expressivo na última gestão. Manter e expandir esse crescimento exige uma gestão financeira à altura - responsável, previsível e orientada por dados.

#### **PILARES DA GESTÃO FINANCEIRA**

- ▶ Construção de cenários de estresse atuarial: modelagem de situações de alta demanda e flutuação de mercado para garantir previsibilidade nos pagamentos assistenciais
- ▶ Auditoria de contratos de serviços e custeio administrativo - otimização de custos e redirecionamento de recursos para o fundo de benefícios
- ▶ Gestão por resultados: KPIs financeiros transparentes, revisados trimestralmente e publicados no Relatório de Valor ao Mutualista
- ▶ Reservas estratégicas: Otimização do orçamento administrativo regional para garantir máxima eficiência
- ▶ Relatórios de impacto financeiro e social publicados semestralmente - transparência total para o mutualista

### **EIXO II - CRÉDITO INTELIGENTE E EMPREENDEDORISMO**

Um dos maiores gargalos hoje são as condições de acesso ao crédito assistencial. Juros elevados e carências rígidas não reconhecem a realidade de um agrônomo em entressafra ou de um engenheiro que acaba de abrir sua empresa. A Mútua 5.0 vai mudar isso. Estruturação de propostas e projetos-piloto para aprovação da Mútua Nacional focados em:

### **Linha de Crédito para Empreendedores**

Produto financeiro específico para mutualistas que estão abrindo ou expandindo seu negócio: juros diferenciados, carência adaptada ao tempo de maturação do empreendimento e prazo compatível com o fluxo de caixa do setor de atuação.

### **Linha de Crédito para Regularização de Imóveis**

A regularização fundiária é um dos maiores gargalos das cidades brasileiras - e o engenheiro é o profissional habilitado para resolvê-la. Linha de crédito específica com juros diferenciados e prazos adequados à complexidade de cada processo. O mutualista financia o serviço, gera ART e contribui diretamente com o desenvolvimento urbano e territorial do estado.

### **Mútua Capacita - Crédito para Educação**

Linha de crédito para financiamento de pós-graduação, cursos de extensão e especializações por modalidade. O profissional que quer investir na própria carreira merece encontrar apoio dentro da instituição que deveria ser sua maior parceira.

### **Crédito Rural com Sazonalidade Reconhecida**

Em parceria com a Diretoria Administrativa, linha de crédito específica para agrônomos e profissionais do agro, com carência e vencimentos ajustados ao calendário agrícola - reconhecendo que a renda do campo não é mensal, mas sazonal.

## **EIXO III - INTELIGÊNCIA FINANCEIRA E TECNOLOGIA**

---

A Diretoria Financeira será protagonista na modernização tecnológica da Mútua-SP, garantindo que a inovação chegue com segurança normativa e eficiência operacional.

- Implementação de Business Intelligence financeiro para monitoramento em tempo real dos indicadores da instituição
- Automação de fluxos de aprovação e liberação de benefícios - reduzindo o tempo de resposta ao mutualista
- Uso de inteligência artificial para análise de padrões de uso, antecipação de demandas e calibração da oferta de benefícios
- Exploração de novas tecnologias financeiras com validação jurídica junto à Mútua Nacional

## **EIXO IV - EXPANSÃO DE RECEITA E NOVAS PARCERIAS**

---

A sustentabilidade financeira da Mútua-SP não depende apenas de cortar custos - depende de ampliar as fontes de valor com responsabilidade e visão estratégica.

- Parcerias com fintechs e instituições financeiras, via Clube Mutua, para ampliação das opções de crédito aos associados
- Captação de convênios corporativos com construtoras, empresas de insumos agrícolas e fornecedores de tecnologia
- Estruturação financeira do Hub de Oportunidades e da Universidade Mútua como produtos sustentáveis
- Monitoramento da arrecadação de ART e articulação com o Crea-SP para maximizar a destinação de recursos à Mútua-SP

*"Dinheiro bem gerido é benefício garantido.*

**A Mútua 5.0 cresce com responsabilidade e entrega com excelência."**

**Rodolfo Fernandes More | Diretor Financeiro | Mútua 5.0 | Mandato 2027-2029**

