



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA
DO ESTADO DE SÃO PAULO – CREA-SP

ANEXO IV MATRIZ DE RISCOS

Objeto: Contratação para elaboração de projetos executivos complementares de engenharia e execução das obras para construção da nova sede do CREA no Município de São Paulo – SP.

A matriz de riscos tem o caráter preventivo à ocorrência de possíveis eventos supervenientes, suas causas e consequências para que sejam mitigados ou controlados durante a execução contratual.

O objetivo desta matriz de riscos é a distribuição de responsabilidades e riscos entre as partes, caracterizadoras do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, e que deverá ser considerada na avaliação da ocorrência de eventual ônus financeiro adicional decorrente de eventos supervenientes à contratação que atinja uma ou ambas as partes no Contrato, e que possa vir a ensejar, em razão de sua efetiva ocorrência e materialidade, alguma alteração dos termos e condições originalmente acordados.

Os riscos identificados seguindo a lógica estabelecida na fase de preparação da contratação estão listados na tabela a seguir.

Item	Evento de Risco	Materialização (Efeitos do Risco)	Alocação (Contratante/Contratada)
01	Necessidade de modificação de escopo devido impossibilidade executiva	Interferência não mapeada ou vícios ocultos	Contratante: suportar com todos os esclarecimentos e assumir custos se responsável. Viabilização de termo de aditivo contratual para adequação e execução dos serviços Contratada: Apresentar planejamento de execução e revisão dos projetos executivos complementares
02	Ocorrência de eventos imprevistos durante a execução da obra	Descumprimento ao cronograma físico pactuado e acréscimo de custos	Contratada: Assumir os riscos da contratação semi-integrada
03	Risco da CONTRATADA não conseguir executar de acordo com o projeto executivo já revisado pela mesma.	Erro no levantamento de campo e interpretação dos projetos.	Contratada: Assumir os riscos da contratação semi-integrada
04	Atraso por ausência de mão de obra qualificada disponível ou qualificação delas.	Ausência de mão de obra	Contratada: Assumir totalmente os impactos e garantir o atendimento do cronograma



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA
DO ESTADO DE SÃO PAULO – CREA-SP

05	Alteração do escopo de fornecimento, metodologia e especificações documentadas.	Decisões unilaterais pela contratada no desenvolvimento dos serviços.	Contratada: Assumir os custos, cronograma e estudos e reanalise (devido retrabalho).
06	Descontinuidade de materiais ou qualquer item presente no projeto básico .	Não atendimento do mercado por descontinuidade ou indisponibilidade.	Contratante: Analisar e deliberar quanto a aprovação ou não do pleito requerido. Contratada: Apresentar propostas para análise e aprovação.
07	Necessidade de reforço das equipes de trabalho para recuperação de atrasos em atividades críticas.	Atraso em atividades críticas com impacto no prazo final deste contrato ou em outros contratos dependentes.	Contratante: assume eventuais custos com aumento da equipe se for causadora da demanda ou dos atrasos. Contratada: assume eventuais custos com aumento da equipe se causadora da demanda ou dos atrasos.
08	Ocorrência de Interferências com concessionárias – impossibilidade de interrupção de serviços públicos decorrentes de intervenções da contratada (água, luz, gás, lógica, etc.)	Descumprimento ao cronograma físico pactuado e acréscimo de custos	Contratada: responsável pelo levantamento e aprovação de projeto de realocação de novas interferências e eventuais custos inerentes aos serviços
09	Variação cambial	Desajuste financeiros	Contratada: assume eventuais custos com variação cambial
10	Aumento dos custos de materiais e/ou serviços devido a elevação de impostos nacionais.	Aumento das alíquotas dos impostos municipais, estaduais e/ou federais.	Contratante: Promoção do reequilíbrio econômico-financeiro
11	Danos que envolvem o pessoal da contratada	Acidentes envolvendo os empregados da contratada	Contratada: assume eventuais custos
12	Danos que envolvem o pessoal da contratada	Indenizações judiciais envolvendo os empregados do grupo da contratada	Contratada: assume eventuais custos
13	Danos a Terceiros cuja causa foi de responsabilidade atribuída à CONTRATADA	Danos nos equipamentos utilizados e/ou pertencentes a Terceiros nas dependências do CREA/SP	Contratada: assume eventuais custos



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA
DO ESTADO DE SÃO PAULO – CREA-SP

14	Danos decorrentes da obrigação de executar serviços e fornecer os materiais contratados, de reparar, corrigir, reconstruir ou substituir, os vícios, defeitos ou incorreções dos serviços e dos materiais empregados pela CONTRATADA.	Refazimento de projeto de engenharia decorrente da confirmação da inexecutabilidade da configuração proposta pela CONTRATADA	Contratada: assume eventuais custos
15	Danos decorrentes de Descumprimento Contratual por Parte da CONTRATADA.	Executar atividades, com a convivência do Pessoal da CONTRATADA, em desacordo com os procedimentos executivos operacionais	Contratada: assume eventuais custos
16	Caso fortuito ou força maior	Descumprimento ao cronograma físico pactuado e acréscimo de custos	Contratada: através de seguro risco de engenharia. Contratante: se o caso fortuito ou força maior não for coberto pelo seguro risco de engenharia

Documento assinado digitalmente



CAMILA MARIANA DE JESUS PEREIRA
Data: 03/07/2025 15:29:53-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>