



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

**ATA DA 1ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA  
COMISSÃO DE ORÇAMENTO E  
TOMADA DE CONTAS - EXERCÍCIO 2020  
REUNIÃO Nº 914**

**DATA:** 20 de outubro de 2020

**HORÁRIO:** Início - 10h00min  
Término - 12h00min

**LOCAL:** sede Angélica - 4º Andar

**PRESENCAS:**

**Conselheiros:** Eng. Eletricista José Nilton Sabino, Eng. Civil Luiz Antônio Troncoso Zanetti, Geol. Daniel Cardoso e Eng<sup>a</sup> Agrim. Jussara Terezinha Tagliari Nogueira e Eng. de Alimentos José Antônio Gomes Vieira.

**Ausência Justificada:**

**Funcionários de Apoio:** Lourival Junior Franklin Ferreira (Superintendente de Gestão de Recursos - SUPGER); Andreia A.B.C. de Oliveira (Gerente do Departamento de Finanças - DFI/SUPGER), Luciana dos Santos Demarqui (Chefe da Unidade de Contabilidade - UCO/DFI/SUPGER) e Jorge Augusto Lopes Rodrigues (Analista Contábil Financeiro - UCO/DFI/SUPGER)



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

## **1. COMUNICADO DA MESA**

O Senhor Coordenador saúda os presentes e dá início aos trabalhos desta Comissão.

## **2. ANÁLISE DE PROCESSOS DE CONVÊNIOS DE REPASSES RELATIVOS AO ATO 33 ENTRE O CREA-SP E DIVERSAS ENTIDADES DE CLASSE**

- 2.1** C-1133/2018 V2 - Associação dos Engenheiros, Arquitetos, Agrônomos e Técnicos de Itapevi - AEAT com Valor Repassado R\$ 60.000,00, e Prestação de Contas do exercício de 2019 no valor de R\$ 66.157,33, sendo que o valor final atestado pelo Gestor foi de R\$ 66.157,33, apurado Prestação superavitária no valor de R\$ 6.157,33.
- 2.2** C-1141/2017 - Associação Cosmopolense de Engenheiros, Arquitetos e Agrônomos - ACENA com Valor Repassado R\$ 12.000,00, e Prestação de Contas do exercício de 2018 no valor de R\$ 12.186,00, sendo que o valor final atestado pelo Gestor foi de R\$ 12.186,00, apurado Prestação superavitária no valor de R\$ 186,00.
- 2.3** C-1078/2017 V2 - Associação dos Engenheiros, Arquitetos e Agrônomos da Região Administrativa de Lins com Valor Repassado R\$ 45.183,52, e Prestação de Contas do exercício de 2018 no valor de R\$ 43.991,93, sendo que o valor final atestado pelo Gestor foi de R\$ 43.991,93, apurado Prestação deficitária no valor de R\$ 1.191,59.
- 2.4** C-1090/2017 V2 - Associação dos Engenheiros, Arquitetos e Agrônomos de Holambra com Valor Repassado R\$ 17.766,98, e Prestação de Contas do exercício de no valor de R\$ 19.941,56, sendo que o valor final atestado pelo Gestor foi de R\$ 19.577,07, apurado Prestação superavitária no valor de R\$ 1.810,09.
- 2.5** C-1130/2018 V4 - Associação dos Engenheiros e Arquitetos de Osasco - AEAO com Valor Repassado R\$ 121.627,00, e Prestação de Contas do exercício de 2019 no valor de R\$ 124.916,13, sendo que o valor final atestado pelo Gestor foi de R\$ 124.916,13, apurado Prestação superavitária no valor de R\$ 3.289,13.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

**QUADRO 1 - RELAÇÃO DOS PROCESSOS**

Processo	Item	Valor Repassado	Total em RP	Valor Prestação de Contas da Entidade	Valor Glosado pelo Gestor	Prestação de Contas - Valor Final Atestado	Valor Gasto pela Entidade	HISTÓRICO
C-1133/2018 V2	2.1	60.000,00	0,00	66.157,33	0,00	66.157,33	6.157,33	Vlr gasto a maior pela Entidade - Prestação superavitária
C-1141/2017	2.2	12.000,00	0,00	12.186,00	0,00	12.186,00	186,00	Vlr gasto a maior pela Entidade - Prestação superavitária
C-1078/2017 V2	2.3	45.183,52	0,00	43.991,93	0,00	43.991,93	-1.191,59	Vlr gasto a menor pela Entidade - Prestação deficitária
C-1090/2017 V2	2.4	17.766,98	0,00	19.941,56	384,49	19.577,07	1.810,09	Vlr gasto a maior pela Entidade - Prestação superavitária
C-1130/2018 V4	2.5	121.627,00	0,00	124.916,13	0,00	124.916,13	3.289,13	Vlr gasto a maior pela Entidade - Prestação superavitária

Fonte: Unidade de Convênios, Fomento e Parcerias

**Deliberação:**

Nestes termos, **APRECIADOS** e **APROVADOS** os itens 2.1 a 2.5, relacionados do Quadro 1. Segue para apreciação e decisão final ao Plenário do Crea-SP, na sessão que se realizará no dia 22 de outubro de 2020.

**3. ANÁLISE DE PROCESSO DE ORDEM "C" DE APOIO FINANCEIRO PARA EVENTO**

3.1 C-689/2019 V2 - Termo de Fomento para realização do evento: "Curso "Patologia de Estruturas de Concreto"" realizado no período de: 06, 07, 13 e 14/02/2020, de acordo com o Ato Administrativo nº 33/2017 do Crea-SP e a Associação dos Engenheiros e Arquitetos de Osasco - AEAO, com prestação de contas a ser considerada para repasse do Crea-SP no valor de 10.000,00.

3.2 C-1132/2019 V2 - Termo de Fomento para realização do evento: "Evento "ESALQSHOW - Fórum de Inovação para o Agronegócio Sustentável"" realizado no período de: 09 a 11/10/2019, de acordo com o Ato Administrativo nº 33/2017 do Crea-SP e a Fundação de Estudos Agrários Luiz de Queiroz - FEALQ, com prestação de contas a ser considerada para repasse do Crea-SP no valor de 99.289,00.

*(Handwritten signatures and initials)*



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

QUADRO 2 - RELAÇÃO DOS PROCESSOS

Processo	Item	Valor Repassado	Valor documentos comprobatórios	Limite de Repasse	Valor Glosado pelo Geator	Prestação de Contas Valor Final Atestado	Saldo Final da Prestação de Contas	HISTÓRICO
C-088/2019 V2	3.1	8.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	2.000,00	Ainda resta repassar a 2ª Parcela à entidade no valor de: 2.000,00
C-1132/2019 V2	3.2	80.000,00	117.094,00	100.000,00	17.806,00	96.289,00	19.289,00	Ainda resta repassar a 2ª Parcela à entidade no valor de: 19.289,00

Fonte: Unidade de Convênios, Fomento e Parcerias

**Deliberação:**

Nestes termos, **APRECIADOS** e **APROVADOS** os itens 3.1 a 3.2, relacionados do Quadro 2. Segue para apreciação e decisão final ao Plenário do Crea-SP, na sessão que se realizará no dia 22 de outubro de 2020.

**4. BALANCETE DO CREA-SP ACUMULADO ATÉ SETEMBRO DE 2020**

**4.1 RESULTADO**

A Unidade de Contabilidade ao examinar o Balancete acumulado até **SETEMBRO/2020**, conforme dados obtidos pelo sistema Integrado, consignou que a realização da Receita acumulada foi de R\$ 230.621.869,82 (duzentos e trinta milhões, seiscentos e vinte e um mil, oitocentos e sessenta e nove reais e oitenta e dois centavos), enquanto que a Despesa Empenhada acumulada atingiu a importância de R\$ 277.730.363,53 (duzentos e setenta e sete milhões, setecentos e trinta mil, trezentos e sessenta e três reais e cinquenta e três centavos), correspondentes a 64,34% e 77,49% respectivamente sobre o total previsto de R\$ 358.430.000,00 (trezentos e cinquenta e oito milhões, quatrocentos e trinta reais). Registrando no período de janeiro a setembro **DÉFICIT ORÇAMENTÁRIO** no montante de R\$ 47.108.493,71 (quarenta e sete milhões, cento e oito mil, quatrocentos e noventa e três reais e setenta e um centavos), conforme demonstrado no quadro 1.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

#### 4.2 RESULTADO ACUMULADO

QUADRO 1 - RESULTADO DE SETEMBRO/2020

	ACUMULADO	ACUMULADO	VAR. %
DESCRIÇÃO	Setembro-19	Setembro-20	
RECEITA REALIZADA ACUMULADA	252.802.166,37	230.621.869,82	-8,77%
DESPESA EMPENHADA ACUMULADA	300.070.893,88	277.730.363,53	-7,45%
SUPERAVIT ORÇAM.	-	-	-
DEFICIT ORÇAM.	47.268.727,51	47.108.493,71	0,34%

Valores em R\$

Fonte: Unidade de Contabilidade

**GRAFICO 1 - ANÁLISE DO RESULTADO: DESPESA EMPENHADA x RECEITA REALIZADA - ACUMULADO AGOSTO/20**



Valores em R\$

Fonte: Unidade de Contabilidade



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

#### **4.3 VALORES DE REPASSES DAS COTAS AO CONFEA, MÚTUA - BRASÍLIA E MÚTUA - CAIXA/SÃO PAULO-SP.**

##### **QUADRO 2 - REPASSES (ACUMULADO ATÉ SETEMBRO/2020)**

<b>REPASSES CREA-SP</b>	<b>ACUM. ATÉ : Setembro-19</b>	<b>ACUM. ATÉ : Setembro-20</b>	<b>Variação R\$</b>	<b>Variação %</b>
<b>MÚTUA-DF</b>	6.147.525	6.998.685	851.160	13,85%
<b>MÚTUA-SP</b>	14.744.020	16.493.598	1.749.578	11,87%
<b>CONFEA</b>	39.998.658	42.416.301	2.417.643	6,04%
<b>Total</b>	<b>60.890.203</b>	<b>65.908.584</b>	<b>5.018.381</b>	<b>8,24%</b>

Valores em R\$

Fonte: Unidade de Contabilidade

Base Legal dos repasses: Estatuto da Mútua MAIO/2006 - artigo 19 parágrafo 1º

#### **4.4 SUPERÁVIT FINANCEIRO DO EXERCÍCIO DE 2020**

Apurado **DÉFICIT FINANCEIRO** de Janeiro a Setembro de 2020 no valor de R\$ 8.716.642,32 (oito milhões, setecentos e dezesseis mil, seiscentos e quarenta e dois reais e trinta e dois centavos).

A efetiva apuração de Déficit/Superávit Financeiro, será reconhecida somente ao término de cada exercício, uma vez que para fins de Passivo Financeiro, são consideradas todas as Despesas Empenhadas, sendo que nem todas serão pagas até o término do exercício. Além disso, com os efeitos da Pandemia, houve a postergação do pagamento da anuidade Pessoa Física e Jurídica, cujo vencimento foi em 30 de setembro, com repasse ao Conselho nos primeiros dias de Outubro.

##### **QUADRO 3 - APURAÇÃO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO SETEMBRO**

<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>ACUM. ATÉ : Setembro-19</b>	<b>ACUM. ATÉ : Setembro-20</b>	<b>Variação em %</b>
<b>ATIVO FINANCEIRO</b>	118.551.302,86	98.575.759,68	<b>-16,85%</b>
<b>PASSIVO FINANCEIRO</b>	88.311.263,02	107.292.402,00	<b>21,49%</b>
<b>SUPERAVIT</b>	<b>30.240.039,84</b>	<b>-8.716.642,32</b>	<b>-128,82%</b>

Valores em R\$

Fonte: Unidade de Contabilidade





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

#### **4.5 RELATÓRIO GERENCIAL – ACUMULADO JANEIRO A SETEMBRO DE 2020**

Dois mil e vinte, trata-se de um ano atípico, não só para o Crea-SP, como para o mundo inteiro. Em março de 2020, com a constatação da pandemia do coronavírus no Brasil, foram tomadas medidas preventivas tanto pelo Governo do Estado de SP, como pelo Crea-SP.

Dentre essas medidas, destacam-se a desaceleração das atividades econômicas, a quarentena iniciada em 24 de março de 2020, a qual ainda permanece em alguns setores, a interrupção das atividades presenciais de fiscalização e atendimento nas UGIs e, a postergação do pagamento das anuidades para o mês de setembro/2020, conforme dispõe a Portaria 124/2020 do Confea.

Indústria, comércio e serviços passaram por uma retração geral, a qual permanece mesmo que parcialmente em alguns setores.

O governo de São Paulo, criou o indicador PIB+30 para monitorar as tendências da economia paulista no contexto da pandemia do coronavírus. Desenvolvida pela Fundação Seade (Sistema Estadual de Análise de Dados), a ferramenta agiliza o acompanhamento de estatísticas do Produto Interno Bruto do estado de São Paulo e rastrear tendências da atividade econômica com mais rapidez e eficiência. Em relação ao resultado do primeiro período deste ano, houve retração de 1,3% em relação aos verificado nos seis primeiros meses do ano passado.

*(<https://www.saopaulo.sp.gov.br/noticias-coronavirus/estado-lanca-indicador-pib30-para-monitorar-economia-de-sp-em-tempo-real/>, s.d.)*

Em sua última atualização disponível, o PIB+30 demonstrou uma retração na ordem de 2,2% nos sete primeiros meses de 2020, comparados ao mesmo período do ano anterior. (Fundação SEADE, 2020)

Os quadros que serão demonstrados a seguir, foram elaborados com parâmetros em inflação (INPC) medida no período, quantitativo de ARTs, Valores de anuidades e quantitativo de Pessoa Física e Jurídica, conforme tabelas abaixo:

*(Assinaturas manuscritas)*



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

TABELA 1

MÊS	2017	2018	2019	2020
JAN	0,4200%	0,2300%	0,3600%	0,1900%
FEV	0,6610%	0,4104%	0,9019%	0,3603%
MAR	0,9831%	0,4807%	1,6789%	0,5410%
ABR	1,0639%	0,6917%	2,2890%	0,3097%
MAI	1,4277%	1,1247%	2,4424%	0,0590%
JUN	1,1235%	2,5708%	2,4526%	0,3591%
JUL	1,2954%	2,8272%	2,5510%	0,8007%
AGO	1,2650%	2,8272%	2,6782%	1,1636%
SET	1,2447%	3,1357%	2,6268%	2,0437%

Fonte: <https://www.portalbrasil.net/inpc/>

TABELA 2

VALOR DA ANUIDADE - PF

ANO/MÊS	JAN	FEV	MAR	var%
2016	410,92	435,09	483,43	
2017	450,46	476,96	529,95	9,62%
2018	458,26	485,22	539,13	1,73%
2019	474,95	502,88	558,76	3,64%
2020	490,54	519,40	577,11	3,28%

Fonte: <https://www.creasp.org.br>

TABELA 3

	2019	ac 19	2020	ac 20	
jan	72.850	72.850	80.164	80.164	10,04%
fev	82.556	155.406	81.822	161.986	4,23%
mar	82.523	237.929	91.025	253.011	6,34%
abr	91.354	329.283	56.599	309.610	-5,97%
mai	98.646	427.929	63.532	373.142	-12,80%
jun	84.094	512.023	84.997	458.139	-10,52%
jul	96.833	608.856	102.866	561.005	-7,86%
ago	98.934	707.790	102.584	663.589	-6,24%
set	96.107	803.897	109.270	772.859	-3,86%

Fonte: Unidade de Finanças – UFI/DFI/SUPGER





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

TABELA 4

TOTAIS DE PESSOA FÍSICA

EXERCÍCIO	QUITES	PARCELADO	NÃO QUITES	TOTAL	VAR. %
2016	212.677	2.723	62.067	277.467	
2017	221.630	2.734	63.564	287.928	3,77%
2018	214.509	1.841	81.204	297.554	3,34%
2019	219.735	2.869	89.587	312.191	4,92%
2020	188.926	2.679	133.831	325.436	4,24%

Fonte: <http://creanet.intra.creasp.org.br/Reports/DemonstrativoAnualExercicioPessoaFisica>

TABELA 5

TOTAIS DE PESSOA JURÍDICA

EXERCÍCIO	QUITES	PARCELADO	NÃO QUITES	TOTAL	VAR. %
2016	35.595	318	18.911	54.824	
2017	35.848	385	21.612	57.845	5,51%
2018	35.537	345	25.449	61.331	6,03%
2019	36.335	500	28.370	65.205	6,32%
2020	31.358	493	37.710	69.561	6,68%

Fonte: <http://creanet.intra.creasp.org.br/Reports/DemonstrativoAnualExercicioPessoaJuridica>

Feitas estas considerações, analisaremos os primeiros nove meses de 2020 comparado ao mesmo período de 2019 e, o histórico dos anos de 2017 e 2018.

A metodologia consiste em analisar a arrecadação (entrada de recursos) e a despesa liquidada (saída de recursos), descontando-se o efeito da inflação (INPC) dentro do período analisado. O critério para se utilizar a despesa liquidada, é para que se possa apurar o resultado efetivo do mês, uma vez que se considerarmos despesa paga, nem sempre é paga dentro do mês onde houve a arrecadação.

No Quadro 4, apresentamos a composição das receitas e suas respectivas análises horizontal e vertical.

*[Handwritten signatures and initials]*





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

QUADRO 4

ITEM	DETALHAMENTO DA ARRECAÇÃO AC. ATÉ: SET	2017	2018	2019	2020	VAR. em R\$ e % AC. ATÉ SET
1	<b>ARRECAÇÃO TOTAL</b>	<b>234.664.151</b>	<b>240.008.666</b>	<b>252.802.166</b>	<b>230.621.870</b>	<b>-22.180.297</b>
2	ARTs	69.315.727	75.443.732	82.435.797	82.132.496	-303.300
3	ANUIDADES PF	100.436.046	101.053.301	99.984.173	86.744.144	-13.240.029
4	ANUIDADES PJ	40.007.621	39.827.993	45.097.412	41.164.622	-3.932.791
5	RECEITA DE SERVIÇOS	6.615.242	6.163.786	6.128.241	5.136.913	-991.328
6	DÍVIDA ATIVA	6.993.481	9.171.271	10.791.650	9.894.319	-897.331
7	DEMAIS RECEITAS	11.296.032	8.348.584	8.364.893	5.549.376	-2.815.518
	<b>ANÁLISE VERTICAL</b>					
8	ARTs	29,54%	31,43%	32,61%	35,61%	1,37%
9	ANUIDADES PF	42,80%	42,10%	39,55%	37,61%	59,69%
10	ANUIDADES PJ	17,05%	16,59%	17,84%	17,85%	17,73%
11	RECEITA DE SERVIÇOS	2,82%	2,57%	2,42%	2,23%	4,47%
12	DÍVIDA ATIVA	2,98%	3,82%	4,27%	4,29%	4,05%
13	DEMAIS RECEITAS	4,81%	3,48%	3,31%	2,41%	12,69%
14	<b>TOTAL DA ANÁLISE VERTICAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
15	<b>ANÁLISE HORIZONTAL</b>		<b>2,28%</b>	<b>5,33%</b>	<b>-8,77%</b>	
16	ARTs		2,79%	1,28%	-0,12%	
17	CRESCIMENTO REAL DA ART		-1,05%	0,65%	-0,15%	
18	ANUIDADES PF		0,19%	-0,15%	-5,24%	
19	CRESCIMENTO REAL ANUIDADE PF		-0,07%	-0,07%	-6,46%	
20	ANUIDADES PJ		-0,14%	1,82%	-1,56%	
21	CRESCIMENTO REAL ANUIDADE PJ		0,05%	0,92%	-1,92%	
22	RECEITA DE SERVIÇOS		-2,15%	-0,08%	-0,39%	
23	CRESCIMENTO REAL REC. SERVIÇOS		0,81%	-0,04%	-0,48%	
24	DÍVIDA ATIVA		9,81%	2,43%	-0,35%	
25	CRESCIMENTO REAL DIVIDA ATIVA		-3,70%	1,23%	-0,44%	
26	DEMAIS RECEITAS		-8,22%	0,03%	-1,11%	
27	CRESCIMENTO REAL DEMAIS RECEITAS		3,10%	0,01%	-1,37%	
28	<b>TOTAL % DO CRESCIMENTO</b>		<b>2,28%</b>	<b>5,33%</b>	<b>-8,77%</b>	
29	INFLAÇÃO DO ANO-INPC ATÉ O MÊS DE: SET		3,14%	2,63%	2,04%	
30	<b>CRESCIMENTO REAL DA ANÁLISE HORIZONTAL</b>		<b>-0,86%</b>	<b>2,70%</b>	<b>-10,82%</b>	





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

Do quadro acima, destacam-se os seguintes itens:

- 1) Redução de R\$ 22.180.297 (vinte e dois milhões cento e oitenta mil, duzentos e noventa e sete – item 1), o que representa um decréscimo na receita de 8,77% (item 15) na análise horizontal e, descontando-se o efeito da inflação, chega-se ao percentual de 10,82% (item 30), cuja composição está distribuída nas três principais receitas, cujos percentuais são:
- 2) ARTs, decréscimo de 0,15% (item 17);
- 3) Anuidade Pessoa Física, decréscimo de 6,46% (item 19);
- 4) Anuidade Pessoa Jurídica, decréscimo de 1,92% (item 21);
- 5) Decréscimo no % de crescimento de 8,77% (item 28).

Neste quadro, destaca-se também a retração da inflação do período considerado, com queda de 22,20%, conforme item 29 em função da política monetária do governo federal e da própria retração da economia em função da pandemia.

Outra análise que se faz necessária, é o efetivo crescimento vegetativo de Pessoa Física e Jurídica, uma vez que os percentuais demonstrados nas tabelas 4 e 5, devem ser analisados quanto a participação de cada composição de quites/parcelados e não quites.

O quadro 5, demonstra valores e quantidades da Pessoa Física.

**QUADRO 5**

Receita	AC. ATÉ SET/19	AC. ATÉ SET/20	variação ac R\$	Var. % (1)	Var. % (2)	Var. % (3)
Anuidade Pessoa Física Nível Superior exercício atual	92.451.427	82.168.976	-10.282.451	-11,12%	-14,41%	9,87%
Anuidade Pessoa Física Nível Superior parcelamento	6.471.892	4.380.740	-2.091.151	-32,31%	-35,60%	-0,06%
<b>Total geral de PF - em Qtd</b>	<b>312.191</b>	<b>325.436</b>		<b>4,24%</b>		<b>-9,93%</b>
<b>Inadimplência PF - em Qtd</b>	<b>89.587</b>	<b>133.831</b>				<b>14,17%</b>
<b>TOTAIS</b>						<b>4,24%</b>

*[Handwritten signatures and initials]*





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

A variação (1) é a análise horizontal da coluna ac. Até SETEMBRO/20 com a coluna ac. Até SETEMBRO/19, sem considerar nenhuma variável.

Na variação (2), desconta-se o índice autorizado de reajuste das anuidades, conforme demonstrado na Tabela 2. Esta variação aplica-se somente aos valores apurados.

Na variação (3), é demonstrado o crescimento vegetativo de cada categoria das anuidades (Quites, Parcelados e Não Quites). Desta forma, é possível identificar que o percentual quantitativo, apontado na Tabela 4, apesar de positivo no período analisado, não gerou crescimento de receita de profissionais (quites e parcelados). Já, os não quites, representam 14,17%, o qual afeta o "aparente" crescimento vegetativo, conforme disposto no Quadro 5.

O quadro 6, demonstra valores e quantidades da Pessoa Jurídica.

**QUADRO 6**

Receita	AC. ATÉ SET/19	AC. ATÉ SET/20	variação ac R\$	Var. % (1)	Var. % (2)	Var. % (3)
Anuidade Pessoa Jurídica exercício atual	45.097.412	41.164.622	-3.932.791	-8,72%	-12,00%	3,01%
Anuidade Pessoa Jurídica exercício parcelamento	2.194.407	1.509.263	-685.144	-31,22%	-34,51%	0,05%
<b>Total geral de PJ - em Qtd</b>	65.205	69.561		6,68%		3,06%
<b>Inadimplência PJ - em Qtd</b>	28.370	37.710				3,62%
<b>TOTAIS</b>						6,68%

A variação (1) é a análise horizontal da coluna ac. Até SETEMBRO/20 com a coluna ac. Até SETEMBRO/19, sem considerar nenhuma variável.

Na variação (2), desconta-se o índice autorizado de reajuste das anuidades, conforme demonstrado na Tabela 2. Esta variação aplica-se somente aos valores apurados.

Na variação (3), é demonstrado o crescimento vegetativo de cada categoria das anuidades (Quites, Parcelados e Não Quites). Desta forma, é possível identificar que o percentual quantitativo apontado na Tabela 5, no período analisado não gerou

*(Handwritten signatures and marks)*





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

receita de empresas quites e parcelados para o Crea, pois houve acréscimo quantitativo, insuficiente para que registrasse aumento monetário, já que a inadimplência superou o percentual de quites e parcelados em 3,62%, conforme disposto no quadro 6.

No quadro 7, temos uma posição consolidada da variação percentual (3) de Pessoa Física e Jurídica.

**QUADRO 7**

Receita	Var. % (3)
Anuidade exercício atual	-6,86%
Anuidade parcelamento	-0,01%
<b>Total</b>	<b>-6,87%</b>
<b>Inadimplência</b>	<b>17,79%</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>10,92%</b>

Por este quadro, é possível visualizar a queda total de arrecadação de Pessoa Física e Jurídica, na ordem de 6,87%. Desta forma, reforça-se o conceito de que a variação pura e simples dos quantitativos não demonstram a realidade financeira do período analisado.

O quadro 8 mostra a disponibilidade (receita arrecada) frente aos compromissos (despesa liquidada), ou seja, a capacidade de geração de caixa para quitar as despesas do mesmo período, sem a utilização de recursos financeiros de exercícios anteriores. A diferença entre este quadro e o quadro 3 – Apuração de Superávit Financeiro, é que este último trabalha com a despesa empenhada que, em algumas contas reflete todo o exercício de 2020. Mas, isso não significa que toda despesa empenhada será liquidada e paga. Outro ponto que deve ser levado em consideração, é que no quadro 3, há uma defasagem de tempo, pois considera-se a receita arrecadada de 9 meses, contra uma despesa empenhada de 12 meses. Em termos orçamentários, se houver uma queda expressiva na arrecadação, é utilizado o recurso da reformulação orçamentária a fim de adequar as despesas à nova previsão de arrecadação.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

QUADRO 8

ITEM	RECEITA ARRECADADA AC. ATÉ: SET	2017	2018	2019	2020	VAR. em R\$ e % AC. ATÉ SET
1	ARRECAÇÃO (1)	222.529.389	228.790.390	251.670.181	230.348.856	-21.321.324
2	ARRECAÇÃO (2)	12.134.761	11.218.277	1.131.986	273.014	-858.972
3	ARRECAÇÃO TOTAL	234.664.151	240.008.666	252.802.166	230.621.870	-22.180.297
4	DESPESA LIQUIDADA	180.072.344	187.429.717	233.895.980	201.188.635	-32.707.344
5	SUPERÁVIT FINANC. DO ANO	54.591.807	52.578.949	18.906.187	29.433.234	29.433.234
6	DÉFICIT FINANC. DO ANO					
7	% CRESCIMENTO HORIZONTAL ARRECAÇÃO (1)		2,81%	10,00%	-8,47%	
8	% VERTICAL ARREC. (2) EM REL. ARREC. (1)	5,45%	4,90%	0,45%	0,12%	
9	% CRESCIMENTO HORIZONTAL DA RECEITA TOTAL		2,28%	5,33%	-8,77%	
10	% CRESCIMENTO HORIZONTAL DA DESPESA		4,09%	24,79%	-13,98%	
11	INFLAÇÃO DO ANO-INPC ATÉ O MÊS DE: SET		3,14%	2,63%	2,04%	
12	% REAL DE CRESCIMENTO (ITEM 9- 10-11)		-4,94%	-22,09%	3,17%	
13	% DE CORREÇÃO ANUIDADES		1,73%	3,64%	3,28%	
14	DESEMPENHO % DA RECEITA (ITEM 9-13)		0,55%	1,69%	-12,06%	

(1) - Arrecadação excluindo o valor dos Técnicos

(2) - Arrecadação dos Técnicos





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

**CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO**

Do quadro acima, destacam-se os seguintes itens:

- 1) Redução de R\$ 32.707.344 (trinta e dois milhões, setecentos e sete mil, trezentos e quarenta e quatro reais – item 4), o que representa um decréscimo na despesa liquidada de 13,98% (item 10) na análise horizontal;
- 2) “Superávit Financeiro” no período de R\$ 29.433.234 (vinte e nove milhões, quatrocentos e trinta e três mil, duzentos e trinta e quatro reais – item 5). Este valor representa a posição gerencial no dia 30/SETEMBRO/2020, sem considerar entradas e pagamentos futuros, os quais irão ocorrer ao longo do último trimestre com a respectiva entrada de recursos e efetivo pagamento das despesas empenhadas, as quais estão demonstradas no Resultado Orçamentário
- 3) Variação na receita, praticamente no mesmo percentual de 8,77% (item 9);
- 4) Descontando o efeito da inflação (item 11) e, considerando o percentual da despesa liquidada (item 10), houve redução maior da despesa em face da receita, gerando um ganho líquido de 3,17% (item 12). Esta situação vinha em decréscimo desde 2018, agravando-se em 2019 com aumento efetivo da despesa liquidada. Desta vez, deve-se considerar também o reflexo da pandemia;
- 5) Sendo o INPC, o índice de correção das receitas, além do decréscimo na arrecadação no período analisado de 2020, descontado o efeito do INPC, acarreta em uma maior variação negativa do desempenho da receita, o que se verifica também em 2019 e 2018 (item 14), onde o crescimento da receita descontado da inflação, é inferior a 1%.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*





## SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

No quadro 9, apresentamos o detalhamento da despesa liquidada:

## QUADRO 9

ITEM	DESPESA LIQUIDADADA ATÉ: SET	2017	2018	2019	2020	VAR. em R\$ e % AC. ATÉ SET
1	PESSOAL/ENCARGOS SOCIAIS/BENEFÍCIOS	79.160.287	82.132.270	79.646.246	78.700.791	-945.455
2	PDV			19.561.147	144.331	-19.416.816
3	DIÁRIAS/LOCOMOÇÃO	16.798.402	10.697.329	18.961.311	4.559.042	-14.402.269
4	SERVIÇOS DE TERCEIROS	15.067.895	17.347.316	36.011.728	34.056.099	-1.955.629
5	ASSOCIAÇÕES - USO E ESPAÇO	12.423.859	12.942.744	13.266.145	13.332.580	66.435
6	ASSOCIAÇÕES - TERMO DE COLABORAÇÃO/CONVÊNIO/ FOMENTO	6.308.186	11.515.225	9.772.800	10.938.268	1.165.468
7	REPASSE CONFEA/MUTUA	45.288.865	47.573.706	50.680.522	47.407.159	-3.273.362
8	DEMAIS DESPESAS CORRENTES	4.989.829	5.188.995	5.231.551	4.470.477	-761.074
9	DESPESAS DE CAPITAL	35.020	32.132	764.530	7.579.887	6.815.357
10	<b>TOTAL DESPESAS</b>	<b>180.072.344</b>	<b>187.429.717</b>	<b>233.895.980</b>	<b>201.188.635</b>	<b>-32.707.344</b>
<b>ANÁLISE VERTICAL</b>						
11	PESSOAL/ENCARGOS SOCIAIS/BENEFÍCIOS	43,96%	43,82%	34,05%	39,12%	
12	PDV			8,36%	0,07%	
13	DIÁRIAS/LOCOMOÇÃO	9,33%	5,71%	8,11%	2,27%	
14	SERVIÇOS DE TERCEIROS	8,37%	9,26%	15,40%	16,93%	
15	ASSOCIAÇÕES - USO E ESPAÇO	6,90%	6,91%	5,67%	6,63%	
16	ASSOCIAÇÕES - TERMO DE COLABORAÇÃO/CONVÊNIO/ FOMENTO	3,50%	6,14%	4,18%	5,44%	
17	REPASSE CONFEA/MUTUA	25,15%	25,38%	21,67%	23,56%	
18	DEMAIS DESPESAS CORRENTES	2,77%	2,77%	2,24%	2,22%	
19	DESPESAS DE CAPITAL	0,02%	0,02%	0,33%	3,77%	
20	<b>TOTAIS</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
<b>VAR. % ANÁLISE HORIZONTAL</b>						
21	PESSOAL/ENCARGOS SOCIAIS/BENEFÍCIOS		0,22%	-0,03%	-0,40%	
22	PDV		0,00%	0,97%	-8,30%	
23	DIÁRIAS/LOCOMOÇÃO		-2,12%	0,75%	-6,16%	
24	SERVIÇOS DE TERCEIROS		0,88%	1,04%	-0,84%	
25	ASSOCIAÇÕES - USO E ESPAÇO		0,24%	0,02%	0,03%	
26	ASSOCIAÇÕES - TERMO DE COLABORAÇÃO/CONVÊNIO/ FOMENTO		4,81%	-0,15%	0,50%	
27	REPASSE CONFEA/MUTUA		0,29%	0,06%	-1,40%	
28	DEMAIS DESPESAS CORRENTES		0,23%	0,01%	-0,33%	
29	DESPESAS DE CAPITAL		-0,48%	22,11%	2,91%	
	<b>TOTAL % POR DESPESA</b>		<b>4,09%</b>	<b>24,79%</b>	<b>-13,98%</b>	





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

**CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO**

Inicialmente, verifica-se uma variação monetária negativa de R\$ 32.707.344 (trinta e dois milhões, setecentos e sete mil, trezentos e quarenta e quatro reais), da qual participam principalmente a variação do Programa de Demissão Voluntária - PDV de 2019, conforme item 2 e as despesas com Diárias / Locomoção – item 3.

A seguir, destacam-se analiticamente as principais variações:

**Pessoal/Encargos Sociais/Benefícios (item 1):** Redução de R\$ 945.455 (Novecentos e quarenta e cinco mil, quatrocentos e cinquenta e cinco reais) decorrente da redução da folha de pagamento, considerando o Programa de Demissão Voluntária – PDV em 2019, conforme item 1;

**Programa de Demissão Voluntária (item 2):** Redução de R\$ 19.416.816 (Dezenove milhões, quatrocentos e dezesseis mil, oitocentos e dezesseis reais);

**Diárias/Locomoção (item 3):** Redução de R\$ 14.402.269 (catorze milhões, quatrocentos e dois mil, duzentos e sessenta e nove reais), resultado da paralisação de atividades presenciais tanto para funcionários como conselheiros / colaboradores / inspetores;

**Serviços de Terceiros (item 4):** Redução de R\$ 1.955.629 (um milhão, novecentos e cinquenta e cinco mil, seiscentos e vinte e nove reais), conforme destaques:

**1) Serviços de Informática:**

- a) Redução de R\$ 2.058.956 (dois milhões, cinquenta e oito mil, novecentos e cinquenta e seis reais) com a empresa INMOV – Inteligência em Movimento, referente a contrato firmado em maio/2019 para aquisição de solução de gerenciamento e automação de processo de negócio, no valor de R\$3.167.491 (três milhões cento e sessenta e sete mil, quatrocentos e noventa e um reais).





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

**CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO**

Em 2020, o valor de R\$ 1.108.534, refere-se a pagamentos dos serviços de monitoramento, suporte e manutenção com atualização de versão;

- b) Acréscimo de R\$ 579.264 (quinhentos e setenta e nove mil, duzentos e sessenta e quatro reais) com a empresa Major RP3 Soluções em Tecnologia da Informação LTDA, para prestação de serviços de Tecnologia da informação, gerenciamento com assistente virtual cognitivo, criação de DASHBOARD, sob forma de provisionamento em nuvem, na modalidade SASS. Em 2019, foi pago o valor de R\$ 1.666.875, pois o contrato começou no mês de maio/2019;
- c) Acréscimo de R\$ 1.772.432 (um milhão, setecentos e setenta e dois mil, quatrocentos e trinta e dois reais) referente a contratação de empresa - Meilock Com. de Equip. de Segurança e de Informática para o fornecimento de plataforma de governança estratégica e administrativa para integrar com outras bases/fontes de dado do Crea-SP;
- d) Acréscimo de R\$ 2.144.000 (dois milhões, cento e quarenta e quatro mil reais) referente a contratação de empresa Mobili Brasil Serviços de Telecomunicações para prestação de serviços de link de comunicação privada para equipamentos de processamento, armazenamento de dados e de rede comunicação, incluindo serviços de segurança.

**2) Serviços de Divulgação Institucional:**

- a) Redução de R\$4.173.004 (quatro milhões, cento e setenta e três mil, e quatro reais) referente a retração da divulgação de campanhas através de rádio, televisão e mídia impressa, em função da Pandemia. Contrato firmado com a empresa Idem Identidade de Marcas e Propaganda - Processo L 45/2018, em janeiro de 2019.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

**3) Serviços de Telecomunicações:**

- a) Acréscimo de R\$1.279.694 (um milhão, duzentos e setenta e nove mil, seiscentos e noventa e quatro reais) referente a serviços de internet. Devido a problemas de ordem administrativa com a Telefônica, os pagamentos em 2019 começaram a ser feitos a partir do mês de outubro.

**4) Demais Serviços de Terceiros – Principais Ocorrências:**

- a) Acréscimo de R\$ 1.617.770 (um milhão, seiscentos e dezessete mil, setecentos e setenta reais) referente a contratação de empresa - CDI Comunicação Corporativa Ltda. Especializada em prestação de serviços de comunicação corporativa;
- b) Redução de R\$44.424 (quarenta e quatro mil, quatrocentos e vinte e quatro reais) referente ao término do contrato em SETEMBRO de 2019, sem renovação dos serviços de encaminhamento e acompanhamento dos de serviços de assistência psicossocial e jurídica para os funcionários do Crea-SP;
- c) Acréscimo de R\$89.100 (oitenta e nove mil e cem reais), referente a contratação de empresa PERFIX Assessoria e Consultoria Ltda para desenvolvimento de estudo do dimensionamento da força trabalho, qualitativo e quantitativo, a proposição de política de pessoal, e a verificação da necessidade de uma nova estrutura organizacional;
- d) Redução de R\$703.322 (setecentos e três mil, trezentos e vinte e dois reais) referente a contratação de empresa Q2 Eventos Ltda para prestação de serviços de planejamento operacional, assessoria, consultoria, promoção, organização e coordenação de eventos e correlatos realizados pelo Crea-SP, considerando a não realização dos eventos em função da Pandemia;





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

e) e redução de R\$907.532 (novecentos e sete mil, quinhentos e trinta e dois reais), referente a contratação da empresa Thomas Greg para impressão de carteiras de identidade profissional por meio de uma solução integrada para o Crea-SP.

**Repasse Confea/Mútua (item 7):** Redução de R\$3.273.362 (três milhões, duzentos e setenta e três mil, trezentos e sessenta e dois reais) em virtude da queda de arrecadação no valor de R\$22.180.297 (vinte e dois milhões, cento e oitenta mil, duzentos e noventa e sete reais) no período de janeiro a SETEMBRO de 2020.

**Demais Despesas Correntes (item 8) - Principais Ocorrências:**

- 1) **Despesas de Cobrança:** Redução de R\$749.157 (setecentos e quarenta e nove mil, cento e cinquenta e sete reais) decorrente da otimização dos procedimentos de cobrança de anuidades que passaram a ser feitos diretamente pelo site do Crea. Porém, uma parte das cobranças ainda é feita via banco com a cobranças de tarifas onde são considerados a emissão e retorno dos mesmos;
- 2) **Sentenças Judiciais:** Acréscimo de R\$175.603 (cento e setenta e cinco mil, seiscentos e três reais) decorrente do trabalho executado pela Justiça no julgamento de processos;
- 3) **Despesas de Exercícios Anteriores:** Redução de R\$85.558 (oitenta e cinco mil, quinhentos e cinquenta e oito reais), em função de uma melhor tramitação de documentos inscritos em Restos a Pagar no ano de 2019;
- 4) **Materiais de Expediente:** Redução de R\$83.783 (oitenta e três mil, setecentos e oitenta e três reais) considerando a orientação do Crea-SP em adotar o home office, gerando menos dispêndios nesta conta;
- 5) **Material de Copa e Cozinha:** Redução de R\$59.308 (cinquenta e nove mil, trezentos e oito reais) considerando a orientação do Crea-SP em adotar o home office, gerando menos dispêndios nesta conta;





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

- 6) **Gêneros de Alimentação:** Redução de R\$35.127 (trinta e cinco mil cento e vinte e sete reais) considerando a orientação do Crea-SP em adotar o home office, gerando menos dispêndios nesta conta;
- 7) **Outros Materiais de Higiene, Limpeza e Conservação:** Redução de R\$13.832 (treze mil, oitocentos e trinta e dois reais) considerando a orientação do Crea-SP em adotar o home office, gerando menos dispêndios nesta conta;
- 8) **Outros Materiais de Consumo:** Redução de R\$15.872 (quinze mil oitocentos e setenta e sete reais) considerando a orientação do Crea-SP em adotar o home office, gerando menos dispêndios nesta conta;
- 9) **Materiais para Manutenção de Bens Imóveis/Instalações:** Redução de R\$15.856 (quinze mil, oitocentos e cinquenta e seis reais) considerando a orientação do Crea-SP em adotar o home office, gerando menos dispêndios nesta conta;
- 10) **Impressos, Formulários e Papéis:** Acréscimo de R\$28.360 (vinte e oito mil, trezentos e sessenta reais) considerando a manutenção mínima necessária dos estoques do Crea-SP;
- 11) **Prêmios, Diplomas e Medalhas:** Acréscimo de R\$9.990 (nove mil, novecentos e noventa reais) referente a Ata de Registro de Preços do processo L 53/2019 para aquisição de placas destinadas ao Prêmio Crea-SP de formação profissional e, placas de inaugurações;
- 12) **Despesas Judiciais:** Acréscimo de R\$187.634 (cento e oitenta e sete mil, seiscentos e trinta e quatro reais) decorrente do aumento de inscrições de anuidades em Dívida Ativa e Depósitos Recursais para processos trabalhistas e demais causas com empresas;





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

**CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO**

**13) Impostos e Taxas:** Redução de R\$1.878 (mil, oitocentos e setenta e oito reais), referente a pagamento de IPTU da UGI Piracicaba dos anos de 2013 a 2018, no valor de R\$4.650 (quatro mil seiscentos e cinquenta reais) a qual já foi vendida e, documentação registrada em cartório referente ao uso indevido de imagens e logomarcas do Crea-SP, no valor de R\$1.109 (mil cento e nove reais), Acréscimo de R\$509,00 (quinhentos e nove reais) referente a pagamento de taxa de licença de elevadores na Faria Lima e Rebouças, Acréscimo de R\$387,00 (trezentos e oitenta e sete reais) pago a Imprensa Oficial para regularização do Representante Legal do Crea-SP no período de março a outubro de 2020, Acréscimo de R\$3.900,00 (três mil e novecentos reais) pago a Prefeitura de Pereira Barreto para regularização da construção da área da UOP nesta cidade.

**Despesas de Capital (item 9):** Acréscimo de R\$6.815.357 (seis milhões, oitocentos e quinze mil, trezentos e cinquenta e sete reais), conforme destaques:

- 1) Contratação da empresa Major para prestação dos serviços de TI, gerenciamento de serviços com assistente virtual cognitivo (A.I) criação de Dashboard, sob forma provisionamento em nuvem, na modalidade SaaS, conforme processo L 124/2019, no valor de R\$7.100.597 (sete milhões, cem mil, quinhentos e noventa e sete reais);
- 2) Redução no valor de R\$ 520.845 (quinhentos e vinte mil, oitocentos e quarenta e cinco reais), referente a aquisição, instalação e montagem de equipamentos audiovisuais de vídeo conferência e multiconferência, para algumas unidades do Crea-SP;  
Acréscimo de R\$103.463 (cento e três mil, quatrocentos e sessenta e três reais) referente a aquisição de diversos mobiliários.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO

**Deliberação:**

Após **APRECIÇÃO** de todos os relatórios financeiros e contábeis, a Comissão considera cumpridas as formalidades da lei, conforme Regimento Interno, art.141, inciso II, Seção VI referente ao **BALANCETE ACUMULADO DE JANEIRO A SETEMBRO DE 2020**, objeto do processo C-108/2020, que em seguida deverá ser encaminhado para apreciação e deliberação do Plenário na Sessão de 22 de outubro de 2020.

**5. ENCERRAMENTO**

Nada mais havendo para relatar, a Comissão encerrou seus trabalhos, lavrando a presente Ata, assinada por todos participantes.

São Paulo, 20 de outubro de 2020.

  
**Eng. Eletricista José Nilton Sabino - Coordenador**

  
**Eng. Luiz Antonio Troncoso Zanetti - Coordenador Adjunto**

  
**Eng. Alim. José Antonio Gomes Vieira**

  
**Geol. Daniel Cardoso**

  
**Engª Agrim. Jussara Terezinha Tagliari Nogueira**




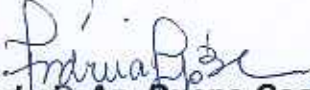
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

**CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA  
ESTADO DE SÃO PAULO**

Continuação da Ata da 1ª Reunião Extraordinária da COTC, de 20/10/2020

**Funcionários de Apoio a Comissão:**

  
**Lourival Junior Franklin Ferreira**  
Superintendente de Gestão de Recursos – SUPGER

  
**Andréa Ap. Bueno Coelho de Oliveira**  
Gerente do Departamento de Finanças - DFI

  
**Luciana dos Santos Demarqui**  
Chefe da Unidade de Contabilidade - UCO/DFI/SUPGER

  
**Jorge Augusto Lopes Rodrigues**  
Analista Contábil Financeiro - UCO/DFI/SUPGER

