



Período: Janeiro / 2011 a Dezembro / 2011

Balancete Financeiro

Receita

Despesa

RECEITA ORÇAMENTÁRIA	135.787.106,30	DESPESA ORÇAMENTÁRIA	149.389.891,66
RECEITAS CORRENTES	135.786.706,30	DESPESAS CORRENTES	143.382.955,73
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	67.414.269,61	DESPESAS DE CUSTEIO	121.406.846,46
RECEITA PATRIMONIAL	9.487.002,01	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	21.976.109,27
RECEITA DE SERVIÇOS	5.459.128,56	RESERVAS	0,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	0,00	DESPESAS DE CAPITAL	6.006.935,93
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	53.426.306,12	INVESTIMENTOS	2.043.632,76
RECEITAS DE CAPITAL	400,00	INVERSÕES FINANCEIRAS	3.963.303,17
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00		
ALIENAÇÃO DE BENS	400,00		
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMO	0,00		
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00		
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00		
RECEITA EXTRA-ORÇAMENTÁRIA	189.497.373,61	DESPESA EXTRA-ORÇAMENTÁRIA	201.762.905,82
DIVERSOS RESPONSÁVEIS	349,00	DIVERSOS RESPONSÁVEIS	349,00
DEVEDORES DA ENTIDADE	7.601.216,61	DEVEDORES DA ENTIDADE	7.486.116,90
ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS	39.592,90	ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS	39.592,90
ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS -	638.186,38	ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS -	744.881,09
Depósitos Judiciais	9.891,30	Depósitos Judiciais	0,00
Dedução Contribuições INSS	0,00	Dedução Contribuições INSS	0,00
Valores a Classificar	0,00	Valores a Classificar	0,00
Valores a Apropriar	0,00	Valores a Apropriar	0,00
Valores a Receber	0,00	Valores a Receber	0,00
RESTOS A PAGAR	15.950.416,45	RESTOS A PAGAR	32.331.164,10
PROVISÃO FÉRIAS	0,00	PROVISÃO FÉRIAS	0,00
DEPÓSITOS DE DIVERSAS ORIGENS	32.265.442,86	DEPÓSITOS DE DIVERSAS ORIGENS	32.002.501,79
CONSIGNAÇÕES	10.465.475,09	CONSIGNAÇÕES	9.249.374,18
ENTIDADES PÚBLICAS CREDORAS	16.615.282,09	ENTIDADES PÚBLICAS CREDORAS	15.505.460,12
CREDORES DA ENTIDADE	4.147.466,65	CREDORES DA ENTIDADE	4.153.957,81
DESPESAS DE PESSOAL A PAGAR	100.228.542,80	DESPESAS DE PESSOAL A PAGAR	100.228.542,80
RECEITAS ANTECIPADAS	0,00	RECEITAS ANTECIPADAS	0,00
CRÉDITOS A CLASSIFICAR	0,00	CRÉDITOS A CLASSIFICAR	0,00
RECEITAS A CLASSIFICAR	20.015,27	RECEITAS A CLASSIFICAR	20.015,27
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS	1.515.496,21	TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS	949,86
Patrimônio Líquido Acumulado até o Exercício	0,00	Patrimônio Líquido Acumulado até o Exercício	0,00
SALDOS DO EXERCÍCIO ANTERIOR	76.024.552,21	SALDOS PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE	50.156.234,64
CAIXA	0,00	CAIXA	0,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO	722.603,16	BANCOS CONTA MOVIMENTO	874.173,19
BANCOS-C/ARRECAÇÃO	600,00	BANCOS-C/ARRECAÇÃO	600,00
DISPONIBILIDADE EM TRÂNSITO	0,00	DISPONIBILIDADE EM TRÂNSITO	0,00
RESPONSÁVEL POR SUPRIMENTO DE FUNDOS	0,00	RESPONSÁVEL POR SUPRIMENTO DE FUNDOS	0,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO - CONSELHO	0,00	BANCOS CONTA MOVIMENTO - CONSELHO	0,00
BANCOS CONTA VINCULADA	0,00	BANCOS CONTA VINCULADA	0,00
BANCOS-C/VINCULADA A APLICAÇÕES FINANCEIRAS	75.301.349,05	BANCOS-C/VINCULADA A APLICAÇÕES FINANCEIRAS	49.281.461,45
BANCOS CONTA VINCULADA - CRÉDITOS DE	0,00	BANCOS CONTA VINCULADA - CRÉDITOS DE	0,00
Total:	401.309.032,12	Total:	401.309.032,12

São Paulo - SP, 30 de dezembro de 2011

Eng. Civil José Tadeu da Silva
Presidente
CREA 0600536263
CPF: 720.451.168-91

Eng. Mec. José G. T. Brandão
Diretor Financeiro
CREA 0601187000
CPF: 019.256.048-45

Cont. Fábio da Costa Soares
Ger. Contab. e Orçamento
CRC 1SP142597
CPF: 008.203.738-85

ORIGINAL ASSINADO POR



Balancete Patrimonial

Ativo		Passivo	
ATIVO FINANCEIRO	51.467.124,07	PASSIVO FINANCEIRO	26.016.839,22
DISPONIVEL	874.773,19	PASSIVO FLUTUANTE	26.016.839,22
CAIXA	0,00	RESTOS A PAGAR	18.521.267,43
BANCOS CONTA MOVIMENTO	874.173,19	PROVISÃO FÉRIAS	0,00
BANCOS-C/ARRECADADAÇÃO	600,00	DEPÓSITOS DE DIVERSAS ORIGENS	2.305.722,95
DISPONIBILIDADE EM TRÂNSITO	0,00	CONSIGNAÇÕES	2.336.570,46
RESPONSÁVEL POR SUPRIMENTO DE FUNDOS	0,00	ENTIDADES PÚBLICAS CREDORAS	2.846.567,67
BANCOS CONTA MOVIMENTO - CONSELHO	0,00	CREDORES DA ENTIDADE	6.710,71
DISPONIVEL VINCULADO EM C/C BANCARIA	49.281.461,45	RESULTADO PENDENTE	0,00
BANCOS CONTA VINCULADA	0,00	DESPESAS DE PESSOAL A PAGAR	0,00
BANCOS-C/VINCULADA A APLICAÇÕES FINANCEIRAS	49.281.461,45	RECEITAS ANTECIPADAS	0,00
BANCOS CONTA VINCULADA - CRÉDITOS DE	0,00	CRÉDITOS A CLASSIFICAR	0,00
REALIZÁVEL	524.425,65	RECEITAS A CLASSIFICAR	0,00
DIVERSOS RESPONSÁVEIS	0,00		
DEVEDORES DA ENTIDADE	417.730,94		
ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS	0,00		
ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS -	106.694,71		
RESULTADO PENDENTE	786.463,78		
Depósitos Judiciais	786.463,78		
Dedução Contribuições INSS	0,00		
Valores a Classificar	0,00		
Valores a Apropriar	0,00		
Valores a Receber	0,00		
ATIVO PERMANENTE	122.692.971,67	PASSIVO PERMANENTE	0,00
BENS PATRIMONIAIS	87.812.364,33	DÍVIDA FUNDADA	0,00
BENS MÓVEIS	40.468.395,09	DÍVIDA FUNDADA INTERNA	0,00
BENS IMÓVEIS	47.343.969,24	CRÉDITOS DE DÍVIDA ATIVA	0,00
BENS MÓVEIS A INCORPORAR	0,00		
TÍTULOS E VALORES A INCORPORAR	0,00		
BENS IMÓVEIS A INCORPORAR	0,00		
CRÉDITOS	34.533.114,95		
DÍVIDA ATIVA	34.533.114,95		
Créditos em Dívida Ativa	0,00		
VALORES	547.492,39		
TÍTULOS DE EMPRESAS ESTATAIS	70.521,22		
SOFTWARES E OUTROS	87.254,18		
ALMOXARIFADOS	389.716,99		
DIREITO DE USO DE LINHAS TELEFÔNICAS	0,00		
CRÉDITOS EM DÍVIDA ATIVA	0,00		
SOMA DO ATIVO REAL	174.360.095,74	SOMA DO PASSIVO REAL	26.016.839,22
SALDO PATRIMONIAL		SALDO PATRIMONIAL	
PATRIMONIO (Passivo Real a Descoberto)		PATRIMONIO (Ativo Real Líquido)	148.343.256,52
Total:	174.360.095,74	Total:	174.360.095,74

São Paulo - SP, 30 de dezembro de 2011

Eng. Civil José Tadeu da Silva
 Presidente
 CREA 0600536263
 CPF: 720.451.168-91

Eng. Mec. José G. T. Brandão
 Diretor Financeiro
 CREA 0601187000
 CPF: 019.256.048-45

Cont. Fábio da Costa Soares
 Ger. Contab. e Orçamento
 CRC 1SP142597
 CPF: 008.203.738-85

ORIGINAL ASSINADO POR



Conselho Regional Engenharia e Agronomia - CREA / SP
CNPJ: 60.985.017/0001-77 - Siscontv - v. 2.0.54.00

Período: Dezembro / 2010 e Dezembro / 2

EMPRESA DE RESPONSABILIDADE LIMITADA
 20 ESTRELA DO NOROCCIDENTE - CREA/SP

Balancete Patrimonial Comparado

Ativo	Dez / 2010	Dez / 2011	Varição	Passivo	Dez / 2010	Dez / 2011	Varição
ATIVO FINANCEIRO DISPONIVEL	77.353.737,94	51.467.124,07	25.886.613,87	PASSIVO FINANCEIRO	39.815.214,08	26.016.839,22	13.798.374,86
CAIXA	723.203,16	874.773,19	151.570,03+	PASSIVO FLUTUANTE	39.815.214,08	26.016.839,22	13.798.374,86
BANCOS CONTA MOVIMENTO	0,00	0,00	0,00	RESTOS A PAGAR	34.982.015,08	18.521.267,43	16.380.747,65
BANCOS-CARRECAÇÃO	722.603,16	874.173,19	151.570,03+	Restos a Pagar	65.190,47	353.944,75	288.754,28
DISPONIBILIDADE EM TRÁNSITO	600,00	600,00	0,00	Restos a Pagar	20.000,00	2.352,72	17.647,28
RESPONSÁVEL POR SUPRIMENTO DE FUNDOS	0,00	0,00	0,00	RESTOS A PAGAR 2010	2.717.687,39	2.233.858,80	483.828,59
BANCOS CONTA MOVIMENTO - CONSELHO ARQUITETURA	0,00	0,00	0,00	RESTOS A PAGAR 2010	26.608.730,98	3.249.376,01	23.359.354,97
DISPONIVEL VINCULADO EM C/C BANCARIA	0,00	0,00	0,00	RESTOS A PAGAR 2010	5.466.426,46	414.528,06	5.051.898,40
BANCOS CONTA VINCULADA	75.301.349,05	49.281.461,45	26.019.887,60-	RESTOS A PAGAR 2011	0,00	727.695,00	727.695,00
BANCOS-CVINCULADA A APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,00	RESTOS A PAGAR 2011	11.476.819,73	11.476.819,73	0,00
BANCOS CONTA VINCULADA - CREDITOS DE REALIZAVEL	75.301.349,05	49.281.461,45	26.019.887,60-	PROVISÃO FÉRIAS	0,00	0,00	0,00
DIVERSOS RESPONSÁVEIS	0,00	0,00	0,00	DEPOSITOS DE DIVERSAS ORIGENS	0,00	0,00	0,00
DEVEDORES DA ENTIDADE	532.430,65	524.425,65	8.005,00-	CONSIGNAÇÕES	2.042.781,88	2.305.722,95	262.941,07
ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS	0,00	0,00	0,00	ENTIDADES PÚBLICAS CREDORAS	1.120.469,55	2.336.570,46	1.216.100,91
ENTIDADES PÚBLICAS DEVEDORAS - ADIANTAMENTOS	532.430,65	524.425,65	8.005,00-	CREDORES DA ENTIDADE	1.736.745,70	2.846.567,67	1.109.821,97
RESULTADO PENDENTE	0,00	417.730,94	417.730,94	RESULTADO PENDENTE	13.201,87	6.710,71	6.491,14
Depósitos Judiciais	0,00	0,00	0,00	DESPESAS DE PESSOAL A PAGAR	0,00	0,00	0,00
Dedução Contribuições INSS	796.355,08	786.463,78	9.891,30-	RECEITAS ANTECIPADAS	0,00	0,00	0,00
Valores a Classificar	796.355,08	786.463,78	9.891,30-	CREDITOS A CLASSIFICAR	0,00	0,00	0,00
Valores a Apropriar	0,00	0,00	0,00	RECEITAS A CLASSIFICAR	0,00	0,00	0,00
Valores a Receber	0,00	0,00	0,00				
ATIVO PERMANENTE	115.514.572,61	122.892.971,67	7.378.399,06+	PASSIVO PERMANENTE	0,00	0,00	0,00
BENS PATRIMONIAIS	81.859.618,67	87.812.364,33	5.952.745,66+	DIVIDA FUNDADA	0,00	0,00	0,00
BENS MÓVEIS	37.370.104,72	40.468.395,09	3.098.290,37+	DIVIDA FUNDADA INTERNA	0,00	0,00	0,00
BENS IMÓVEIS	44.489.513,95	47.343.969,24	2.854.455,29+	CREDITOS DE DIVIDA ATIVA	0,00	0,00	0,00
BENS MÓVEIS A INCORPORAR	0,00	0,00	0,00				
BENS IMÓVEIS A INCORPORAR	0,00	0,00	0,00				
TÍTULOS E VALORES A INCORPORAR	0,00	0,00	0,00				
BENS IMÓVEIS A INCORPORAR	0,00	0,00	0,00				
CREDITOS	33.114.050,07	34.533.114,95	1.419.064,88+				
DIVIDA ATIVA	33.114.050,07	34.533.114,95	1.419.064,88+				
VALORES	0,00	0,00	0,00				
TÍTULOS DE EMPRESAS ESTATAIS	540.903,87	547.492,39	6.588,52+				
SOFTWARES E OUTROS	70.521,22	70.521,22	0,00				
ALMOXARIFADOS	87.254,18	87.254,18	0,00				
DIREITO DE USO DE LINHAS TELEFÔNICAS	383.128,47	389.716,99	6.588,52+				
CREDITOS EM DIVIDA ATIVA	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
SOMA DO ATIVO REAL	192.868.310,55	174.360.095,74	18.508.214,81-	SOMA DO PASSIVO REAL	39.815.214,08	26.016.839,22	13.798.374,86
SALDO PATRIMONIAL				SALDO PATRIMONIAL			
PATRIMONIO (Passivo Real a Descoberto)				PATRIMONIO (Ativo Real Líquido)	153.053.086,47	148.343.256,52	4.709.830,95
Total:	192.868.310,55	174.360.095,74	18.508.214,81 - Total:	192.868.310,55	174.360.095,74	18.508.214,81	

ORIGINAL ASSINADO POR

São Paulo - SP, 30 de dezembro de 2011

Eng. Civil José Tadeu da Silva
 Presidente
 CREA 0600536263
 CPF: 720.451.168-91

Eng. Mec. José G. T. Brandão
 Diretor Financeiro
 CREA 0601187000
 CPF: 019.256.048-45

Cont. Fábio da Costa Soares
 Ger. Contab. e Orçamento
 CRC 1SP142597
 CPF: 008.203.738-85



Demonstrativo das Variações Patrimoniais

Variações Ativas

Variações Passivas

RESULTANTES EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	142.567.135,66	RESULTANTES EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	153.737.176,55
RECEITA ORÇAMENTÁRIA	135.787.106,30	DESPESA ORÇAMENTÁRIA	149.389.891,66
RECEITAS CORRENTES	135.786.706,30	DESPESAS CORRENTES	143.382.955,73
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	67.414.269,61	DESPESAS DE CUSTEIO	121.406.846,46
RECEITA PATRIMONIAL	9.487.002,01	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	21.976.109,27
RECEITA DE SERVIÇOS	5.459.128,56	RESERVAS	0,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	0,00	DESPESAS DE CAPITAL	6.006.935,93
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	53.426.306,12	INVESTIMENTOS	2.043.632,76
RECEITAS DE CAPITAL	400,00	INVERSÕES FINANCEIRAS	3.963.303,17
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00		
ALIENAÇÃO DE BENS	400,00		
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMO	0,00		
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00		
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00		
MUTAÇÕES PATRIMONIAIS	5.780.029,36	MUTAÇÕES PATRIMONIAIS	4.347.284,89
Aquisição de Bens Móveis	2.043.632,76	Cobrança da Dívida Ativa	3.580.779,89
Aquisição de Bens Imóveis	2.681.968,19	Alienação de Bens Móveis e Imóveis	0,00
Aquisição de Títulos e Valores	0,00	Almoxnarifado	766.504,91
Direito de Uso de Software	1.281.334,98	Recebimento de Créditos	0,00
Almoxnarifado	773.093,43	Alienação de Títulos e Valores	0,00
Correção de Estoque	0,00	Baixa de almoxnarifado	0,00
Obras em andamento	0,00	Baixa de Bens Móveis	0,09
Doação de Bens Móveis	0,00		
Doação de Bens Imóveis	0,00		
Estudos e Projetos	0,00		
INDEPENDENTES DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	6.687.828,08	INDEPENDENTES DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	227.627,14
Conversão Monetária	0,00	Cancelamento de Créditos-Anuidades/ART exercis.ant.	0,00
Incorporação de Bens	0,00	Baixa de Bens	197.322,28
Inscrição da Dívida Ativa	4.999.844,77	Restos a Pagar - (Baixa de Bens)	0,00
Baixa de Restos a Pagar	1.515.486,52	Baixa de Valores	0,00
Reavaliação de Bens	0,00	Baixa da Dívida Ativa	0,00
Inscrição de Outros Créditos	0,00	Atualização da Dívida Fundada Interna	0,00
Baixa de Fornecedores	9,69	Baixa de Almoxnarifado	0,00
Baixa de pagamentos cancelados	0,00	Baixa de Bens a Incorporar	0,00
Incorporação de Valores	0,00	Atualização da Dívida para com a Mútua	0,00
Valorização para efeito de Alienação	0,00	Baixa de Outros Créditos	949,86
Diversos	0,00	Depreciação de Bens - Valor de mercado	0,00
Bens Imóveis recebidos em Doação	172.487,10	Baixa de cheques devolvidos	0,00
		Baixa de Direito de Uso de Software	29.355,00
Total das Variações Ativas	149.254.963,74	Total das Variações Passivas	153.964.803,69

Resultado Patrimonial
 - Déficit do Exercício

Resultado Patrimonial
 - Superavit do Exercício

Total: 153.964.803,69 Total: 153.964.803,69

São Paulo - SP, 30 de dezembro de 2011

Eng. Civil José Tadeu da Silva
 Presidente
 CREA 0600536263
 CPF: 720.451.168-91

Eng. Mec. José G. T. Brandão
 Diretor Financeiro
 CREA 0601187000
 CPF: 019.256.048-45

Cont. Fábio da Costa Soares
 Ger. Contab. e Orçamento
 CRC 1SP142597
 CPF: 008.203.738-85

ORIGINAL ASSINADO POR



Período: 01/01/2011 a 31/12/2011

Comparativo da Receita Orçada com Arrecadada

Receita	Orçada	Arrec. Per.	Exercício	Diferença
RECEITAS CORRENTES	136.334.000,00 -	135.786.706,30 -	135.786.706,30 -	547.293,70 -
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	75.924.000,00 -	67.414.269,61 -	67.414.269,61 -	8.509.730,39 -
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	75.924.000,00 -	67.414.269,61 -	67.414.269,61 -	8.509.730,39 -
ANUIDADE DE PESSOAS FÍSICAS	52.914.000,00 -	47.687.209,19 -	47.687.209,19 -	5.226.790,81 -
ANUIDADE DE PESSOAS JURÍDICAS	23.010.000,00 -	19.727.060,42 -	19.727.060,42 -	3.282.939,58 -
RECEITA PATRIMONIAL	8.663.000,00 -	9.487.002,01 -	9.487.002,01 -	824.002,01+
RECEITAS IMOBILIÁRIAS	0,00 -	158.362,45 -	158.362,45 -	158.362,45+
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	8.663.000,00 -	9.328.639,56 -	9.328.639,56 -	665.639,56+
RECEITA DE SERVIÇOS	4.134.000,00 -	5.459.128,56 -	5.459.128,56 -	1.325.128,56+
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	4.134.000,00 -	5.459.128,56 -	5.459.128,56 -	1.325.128,56+
Inscrição de Pessoas Físicas	1.927.000,00 -	2.336.764,47 -	2.336.764,47 -	409.764,47+
Inscrição de Pessoas Jurídicas	694.000,00 -	761.591,55 -	761.591,55 -	67.591,55+
Expedição de Carteiros	145.000,00 -	408.941,84 -	408.941,84 -	263.941,84+
Expedição de Certidões	1.368.000,00 -	1.951.830,70 -	1.951.830,70 -	583.830,70+
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	47.613.000,00 -	53.426.306,12 -	53.426.306,12 -	5.813.306,12+
MULTAS, JUROS DE MORA E CORREÇÕES	504.000,00 -	5.676,37 -	5.676,37 -	498.323,63 -
SOBRE ANUIDADE PESSOA FÍSICA	386.000,00 -	4.826,22 -	4.826,22 -	381.173,78 -
SOBRE ANUIDADE PESSOA JURÍDICA	118.000,00 -	850,15 -	850,15 -	117.149,85 -
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	367.000,00 -	230.333,80 -	230.333,80 -	136.666,20 -
INFRAÇÕES PREVISTAS NAS LEIS 5.194/66 e 6.496/77	367.000,00 -	230.333,80 -	230.333,80 -	136.666,20 -
RECEITAS DA DÍVIDA ATIVA	5.500.000,00 -	2.720.501,13 -	2.720.501,13 -	2.779.498,87 -
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	4.018.000,00 -	0,00 -	0,00 -	4.018.000,00 -
RECEITAS DIVERSAS	37.224.000,00 -	50.469.794,82 -	50.469.794,82 -	13.245.794,82+
RECEITAS DE CAPITAL	38.938.000,00 -	400,00 -	400,00 -	38.937.600,00 -
ALIENAÇÃO DE BENS	1.400.000,00 -	400,00 -	400,00 -	1.399.600,00 -
ALIENAÇÃO DE BENS MÓVEIS	1.400.000,00 -	400,00 -	400,00 -	1.399.600,00 -
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	37.538.000,00 -	0,00 -	0,00 -	37.538.000,00 -
SALDO DE EXERC. ANTERIORES (SUPERÁVIT)	37.538.000,00 -	0,00 -	0,00 -	37.538.000,00 -
Total:	175.272.000,00 -	135.787.106,30 -	135.787.106,30 -	39.484.893,70 -

São Paulo - SP, 31 de dezembro de 2011.

ORIGINAL ASSINADO POR

Eng. Civil José Tadeu da Silva
Presidente
CREA 0600536263
CPF: 720.451.168-91Eng. Mec. José G. T. Brandão
Diretor Financeiro
CREA 0601187000
CPF: 019.256.048-45Cont. Fábio da Costa Soares
Ger. Contab. e Orçamento
CRC 1SP142597
CPF: 008.203.738-85



Comparativo da Despesa Autorizada com Realizada

Despesa	Orçada	Exec. Per.	Exercício	Diferença
DESPEAS CORRENTES	163.330.500,00+	143.382.955,73+	143.382.955,73+	19.947.544,27+
DESPEAS DE CUSTEIO	139.500.500,00+	121.406.846,46+	121.406.846,46+	18.093.653,54+
PESSOAL	53.085.474,97+	49.702.384,02+	49.702.384,02+	3.383.090,95+
VENCIMENTOS E VANTAGENS	45.560.492,70+	42.686.497,96+	42.686.497,96+	2.873.994,74+
DESPEAS VARIÁVEIS	7.524.982,27+	7.015.886,06+	7.015.886,06+	509.096,21+
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	14.614.525,03+	14.575.902,53+	14.575.902,53+	38.622,50+
MATERIAL DE CONSUMO	3.524.100,00+	1.859.392,98+	1.859.392,98+	1.664.707,02+
SERVIÇOS DE TERCEIROS E ENCARGOS	65.510.400,00+	53.005.623,55+	53.005.623,55+	12.504.776,45+
REMUNERAÇÃO DE SERVIÇOS PESSOAIS	383.700,00+	133.746,07+	133.746,07+	249.953,93+
OUTROS SERVIÇOS E ENCARGOS	65.126.700,00+	52.871.877,48+	52.871.877,48+	12.254.822,52+
DIVERSAS DESPEAS DE CUSTEIO	2.766.000,00+	2.263.543,38+	2.263.543,38+	502.456,62+
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	23.830.000,00+	21.976.109,27+	21.976.109,27+	1.853.890,73+
TRANSFERÊNCIA A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	7.230.000,00+	5.649.459,79+	5.649.459,79+	1.580.540,21+
CONTRIBUIÇÕES CORRENTES	7.230.000,00+	5.649.459,79+	5.649.459,79+	1.580.540,21+
Contrib. p/ Desenv. das Ativ. de Fisc. Exerc. Prof	7.230.000,00+	5.649.459,79+	5.649.459,79+	1.580.540,21+
CONTRIBUIÇÃO PASEP	700.000,00+	516.649,48+	516.649,48+	183.350,52+
DIVERSAS TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	15.900.000,00+	15.810.000,00+	15.810.000,00+	90.000,00+
DESPEAS DE CAPITAL	11.941.500,00+	6.006.935,93+	6.006.935,93+	5.934.564,07+
INVESTIMENTOS	4.091.500,00+	2.043.632,76+	2.043.632,76+	2.047.867,24+
OBRAS E INSTALAÇÕES	110.000,00+	0,00	0,00	110.000,00+
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	3.981.500,00+	2.043.632,76+	2.043.632,76+	1.937.867,24+
INVERSÕES FINANCEIRAS	7.850.000,00+	3.963.303,17+	3.963.303,17+	3.886.696,83+
INVERSÕES FINANCEIRAS	7.850.000,00+	3.963.303,17+	3.963.303,17+	3.886.696,83+
Total:	175.272.000,00+	149.389.891,66+	149.389.891,66+	25.882.108,34+

São Paulo - SP, 31 de dezembro de 2011.

ORIGINAL ASSINADO POR

Eng. Civil José Tadeu da Silva
Presidente
CREA 0600536263
CPF: 720.451.168-91Eng. Mec. José G. T. Brandão
Diretor Financeiro
CREA 0601187000
CPF: 019.256.048-45Cont. Fábio da Costa Soares
Ger. Contab. e Orçamento
CRC 1SP142597
CPF: 008.203.738-85